

Informationen zum Seminar

# Controlling für Nicht-Controller die Sprache der Controller verstehen



## Controlling für Nicht-Controller – die Sprache der Controller verstehen

Der Wechsel von Fach- in Führungspositionen, aber auch die Übernahme von Abteilungsleiter- oder Projektleitungsfunktionen erfordert in der Regel grundlegende Controllingkenntnisse.

Das zweitägige Seminar vermittelt Ihnen ein solides Basiswissen. Neben Grundlagen wie dem Aufbau einer Bilanz oder Gewinn- und Verlustrechnung, lernen Sie die Bewertung von Projekten und Investitionen, können Kennzahlen analysieren und Entscheidungen ableiten. Ziele des Seminars sind die Begrifflichkeiten des Controlling zu kennen, Controllingaufgaben zu übernehmen und mit Controllern auf Augenhöhe diskutieren zu können.

### Inhalte

#### Grundlagen

- ▶ Oberziele des Unternehmens als „Richtschnur“ und „Messlatte“: Gewinn, Rendite, Wertsteigerung, Liquidität
- ▶ GuV, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- ▶ Kostenrechnung: Aufbau, Zweck und die wichtigsten Formen
- ▶ Übungen/Fragestellungen: Wann lohnt sich ein Produkt oder Produktprogramm? Wann nicht? (Deckungsbeitragsrechnung) und ist das Unternehmen performant oder nicht (Renditeermittlung, Benchmarking u. a.)?

#### Entscheidungen über Projekte, Investitionen, Reorganisationen etc.

- ▶ Wie kann man Projekte, Investitionen etc. prinzipiell bewerten: Vorstellung der wichtigsten Methoden (NPV bzw. DCF, IRR, Pay Back Period)
- ▶ Szenarioanalysen
- ▶ Fallstudie/Übungen zur Vertiefung: Bewertung eines Projektes, Bewertung eines Unternehmensteils/Unternehmens und Bewertung einer Reorganisation/ Standortverlagerung

## Aufbau und Nutzung von Kennzahlensystemen

- ▶ Elemente eines Kennzahlensystems
- ▶ KPIs
- ▶ Ein besonderes System: Die Balanced Scorecard
- ▶ Übung: Aufbau einer Balanced Scorecard

## Planung, Kontrolle und Reporting

- ▶ Wesentliche Elemente der Planung, der Kontrolle und des Reporting
- ▶ Abbildung in IT-Systemen und die besondere Bedeutung von Business Intelligence
- ▶ Übung: Laufendes Reporting eines Projektes und Durchführung einer „Down Up“ Planung

## Aufbau eines Controllingsystems

- ▶ Wesentliche Elemente
- ▶ Fallstricke
- ▶ Vertiefung anhand konkreter Fälle: z. B. Aufbau eines Projektcontrolling und Aufbau eines Bereichscontrolling

## In dem Seminar lernen Sie

- ▶ die zentralen Bausteine und Begriffe eines modernen Controlling kennen,
- ▶ ein praxisnahes Verständnis relevanter ökonomischer Kennzahlen,
- ▶ wie man richtig ökonomisch entscheidet,
- ▶ welche Methoden und Tools des Controlling und Reporting existieren und sinnvoll einsetzt und
- ▶ wie man selbst ein Controllingssystem aufbaut

## Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte sowie Assistenten und Referenten aus verschiedenen Unternehmensbereichen, die auf Controllingaufgaben vorbereitet werden sollen. Aber, auch Unternehmer, die sich für das Thema finanzielle Führung interessieren, sollten sich angesprochen fühlen.

## Dauer

Zwei Tage; jeweils von 9.00 bis 17.00 Uhr

## Termine

Siehe Homepage (<http://www.gsrn.de/seminare/controlling-fuer-nicht-controller/>)

## Seminarort

Graduate School Rhein-Neckar, Ernst-Boehe-Straße 15, 67059 Ludwigshafen, Postbankgebäude, 1. OG.

## Kosten

850,00 Euro; für Absolventen der Graduate School Rhein-Neckar: 795,00 Euro; im Preis inbegriffen: Arbeitsunterlagen, Teilnahmebescheinigung, Mittagessen und Kaffeepausen.

## Dozent



**Prof. Dr. Rainer Völker** ist Wissenschaftlicher Leiter des Instituts für Management und Innovation der Hochschule Ludwigshafen.

Seit 1994 ist er Professor für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Unternehmensführung, an der Hochschule Ludwigshafen. Seine Forschungsschwerpunkte sind: Innovationsmanagement, Nachhaltigkeitsmanagement und Strategisches Management. An der Graduate School Rhein-Neckar ist er der Studiengangleiter des berufsbegleitenden Studiengangs Business Innovation Management (MBA).

## Sonstiges

Die Graduate School Rhein-Neckar ist von der *evalag* als wissenschaftliche (Weiter-) Bildungseinrichtung zertifiziert. Arbeitnehmer aus Baden-Württemberg können somit Bildungszeit bei ihrem Arbeitgeber für das Seminar beantragen.

## Anmeldeformular

### Seminar: „Controlling für Nicht-Controller“

Eine Anmeldung ist bis zwei Wochen vor dem Seminar möglich.

Bitte füllen Sie die nachfolgenden Felder aus und senden oder faxen Sie die Anmeldung unterschrieben an uns zurück.

<i>Name, Vorname, Titel</i>	
<i>Geburtsdatum</i>	
<i>Anschrift (Straße, Hausnummer, PLZ und Wohnort)</i>	
<i>E-Mail-Adresse</i>	
<i>Telefon</i>	
<i>Aktuelle Funktion/ Position</i>	
<i>Arbeitgeber und Ansprechpartner</i>	
<i>Anschrift des Arbeitgebers (Straße, Hausnummer, PLZ und Standort)</i>	

Hiermit melde ich mich verbindlich für das oben genannte Seminar an.

## Erklärungen des Teilnehmers / der Teilnehmerin

Ich erkläre hiermit ausdrücklich, dass ich folgende Belehrungen, Bestimmungen und Informationen zur Kenntnis genommen habe:

- ▶ abgedruckte Absage von Veranstaltungen
- ▶ abgedruckte Haftung
- ▶ abgedruckte Widerrufsbelehrung mit Muster-Widerrufsformular.

## Rechnung

### Seminar: „Controlling für Nicht-Controller“

am: ..... (bitte tragen Sie hier den entsprechenden Termin ein)

Bitte schicken Sie  mir /  meinem o.g. Arbeitgeber eine Rechnung über die Teilnahmegebühr in Höhe von  **850,00 Euro** oder ermäßigt für Alumni der Graduate School Rhein-Neckar in Höhe von  **795,00 Euro** zu.

.....  
Ort, Datum

.....  
Unterschrift Teilnehmer

.....  
Ort, Datum

.....  
Unterschrift Arbeitgebervertreter mit Firmenstempel

.....  
Ich wurde auf das Seminar aufmerksam durch

### Die Anmeldung senden Sie bitte an:

Graduate School Rhein-Neckar gGmbH  
Ernst-Boehe-Straße 15 • 67059 Ludwigshafen  
oder per Fax an 0621 595 7280 29  
oder per E-Mail an [info@gsrn.de](mailto:info@gsrn.de)

## Absage von Veranstaltungen

Die Graduate School Rhein-Neckar behält sich das Recht vor, bei ungenügender Beteiligung oder auf Grund anderer von ihr nicht zu vertretender Gründe, Seminare, Zertifikate oder Workshops abzusagen. Bereits gezahltes Entgelt wird zurück erstattet.

## Haftung

Die Graduate School Rhein-Neckar haftet dem/der Teilnehmer/in gegenüber für die von ihr oder ihren Mitarbeitern vorsätzlich oder grob fahrlässig verursachten Schäden - gleich aus welchem Rechtsgrund. Für lediglich fahrlässig verursachte Schäden übernimmt die Graduate School Rhein-Neckar keine Haftung. Dies gilt nicht für schuldhaft verursachte Schäden aus der Verletzung des Lebens, des Körpers oder der Gesundheit des/der Teilnehmers/in.

## **Widerrufsbelehrung**

### **Widerrufsrecht**

Der/die Teilnehmer(in) hat das Recht, diesen Vertrag binnen vierzehn Tagen ohne Angabe von Gründen zu widerrufen.

Die Widerrufsfrist beträgt vierzehn Tage ab dem Tage des Vertragsabschlusses.

Um Ihr Widerrufsrecht auszuüben, müssen Sie uns Graduate School Rhein-Neckar gGmbH, Ernst-Boehe-Straße 15, 67059 Ludwigshafen, Telefon: 0621 595 7280 - 0, Fax: 0621 595 7280 - 29, E-Mail: [info@gsrn.de](mailto:info@gsrn.de) mittels einer eindeutigen Erklärung (z. B. ein mit der Post versandter Brief, Telefax oder E-Mail) über Ihren Entschluss, diesen Vertrag zu widerrufen, informieren. Sie können dafür das beigefügte Muster-Widerrufsformular verwenden, das jedoch nicht vorgeschrieben ist.

Zur Wahrung der Widerrufsfrist reicht es aus, dass Sie die Mitteilung über die Ausübung des Widerrufsrechts vor Ablauf der Widerrufsfrist absenden.

### **Folgen des Widerrufs**

Wenn Sie diesen Vertrag widerrufen, haben wir Ihnen alle Zahlungen, die wir von Ihnen erhalten haben, unverzüglich und spätestens binnen vierzehn Tagen ab dem Tag zurückzuzahlen, an dem die Mitteilung über Ihren Widerruf dieses Vertrags bei uns eingegangen ist. Für diese Rückzahlung verwenden wir dasselbe Zahlungsmittel, das Sie bei der ursprünglichen Transaktion eingesetzt haben, es sei denn, mit Ihnen wurde ausdrücklich etwas anderes vereinbart. In keinem Falle werden wegen dieser Rückzahlung Entgelte berechnet.

Haben Sie verlangt, dass die Dienstleistungen während der Widerrufsfrist beginnen soll, so haben Sie uns einen angemessenen Betrag zu zahlen, der dem Anteil der bis zu diesem Zeitpunkt, zu dem Sie uns von der Ausübung des Widerrufsrechts hinsichtlich dieses Vertrags unterrichten, bereits erbrachten Dienstleistungen im Vergleich zum Gesamtumfang der im Vertrag vorgesehenen Dienstleistungen entspricht.



### **Muster-Widerrufsformular**

(Wenn Sie den Vertrag widerrufen wollen, dann füllen Sie bitte dieses Formular aus und senden Sie es zurück.)

An

*Graduate School Rhein Neckar gGmbH,  
Ernst-Boehe-Straße 15, 67059 Ludwigshafen,  
0621 595 7280-29 (Faxnummer),  
info@gsrn.de (E-Mail-Adresse).*

Hiermit widerrufe(n) ich/wir (\*) den von mir/uns (\*) abgeschlossenen Vertrag über den Kauf der folgenden Waren/über die Erbringung der folgenden Dienstleistung (\*):

Bestellt am (\*)/erhalten am (\*):

Name des/der Verbraucher(s)

Anschrift des/der Verbraucher(s)

Unterschrift des/der Verbraucher(s) (nur bei Mitteilung auf Papier)

Datum

[Unzutreffendes (\*) streichen]

\*\*\*